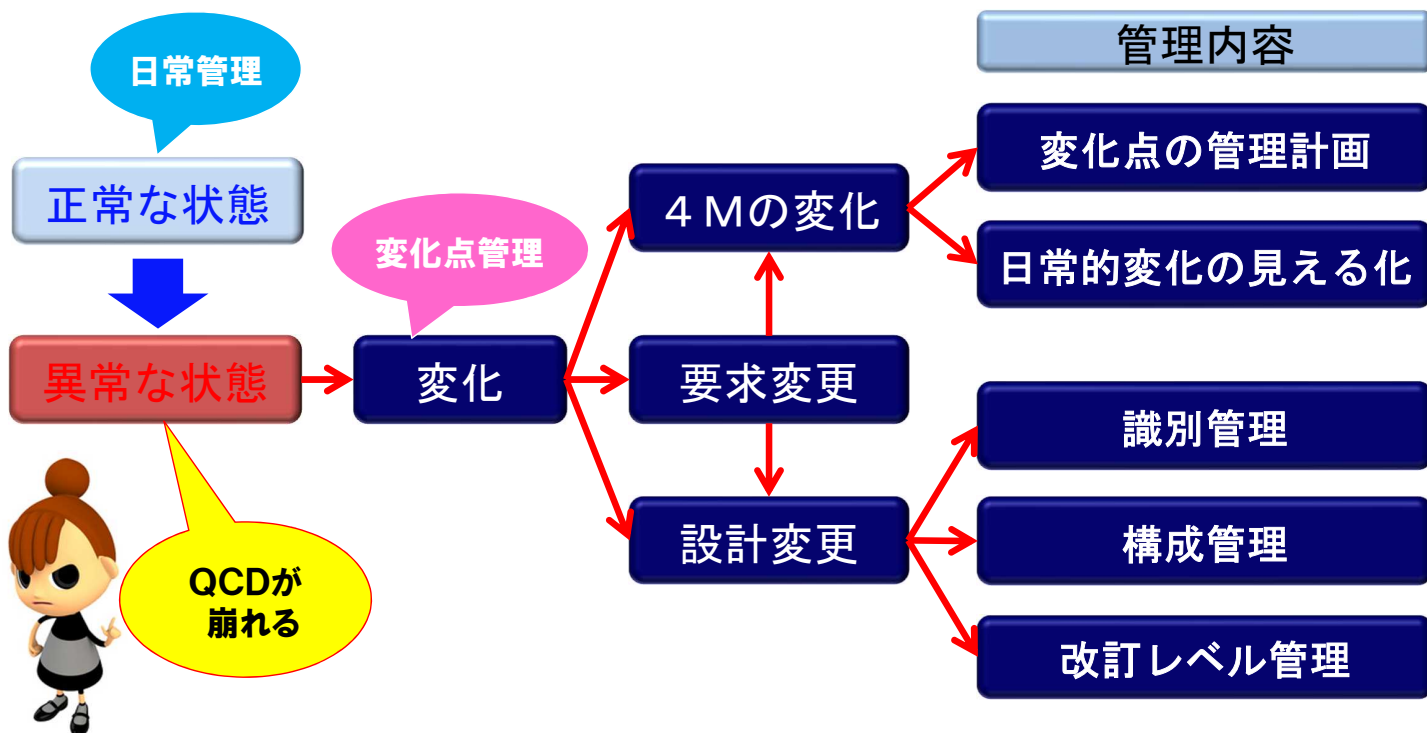


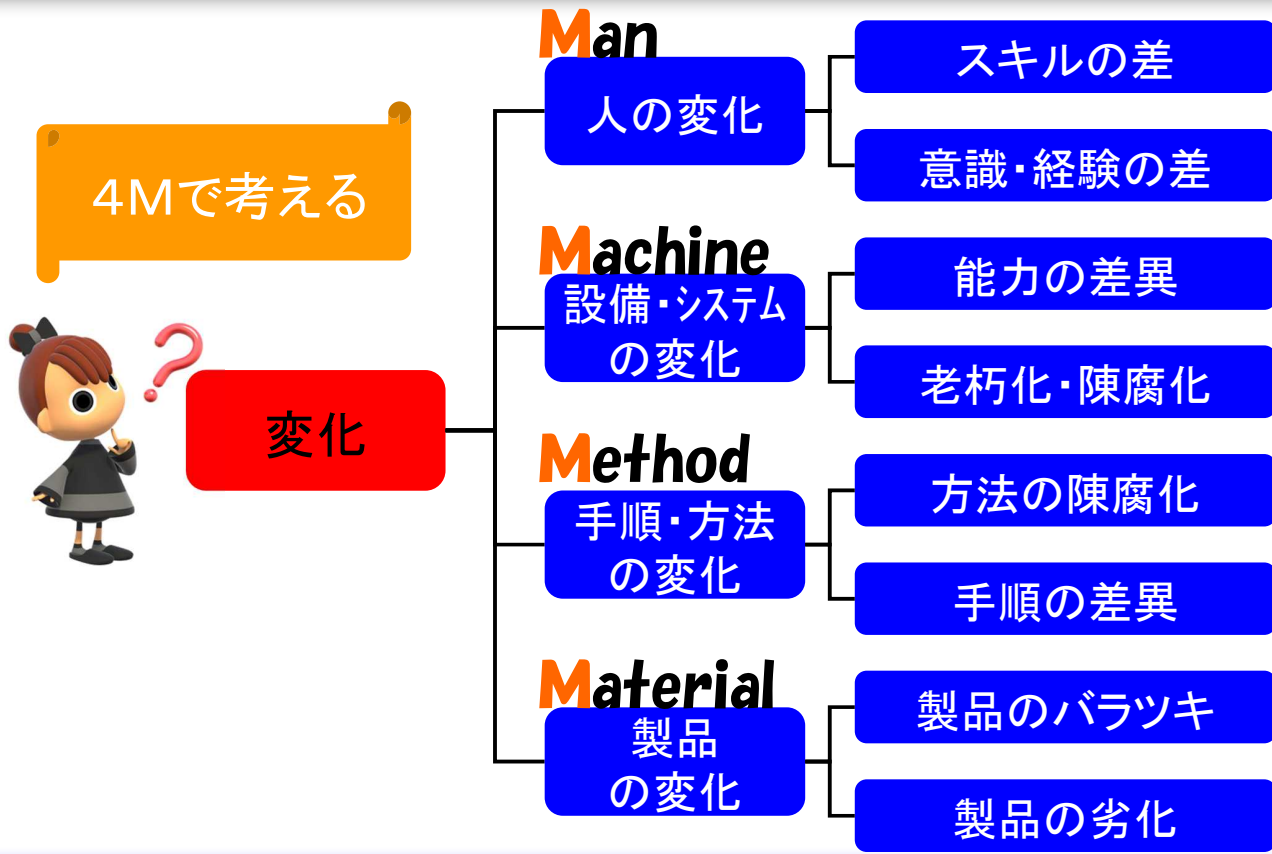
動画ラーニングレジュメ トヨタ生産方式 変化点管理の基本



コンサルソーシング株式会社

変化を管理してプロジェクトを正常にする





「変化点の管理計画」の進め方

4M変化点管理検討シート

2012年7月3日 Page 1/2

製品	4M	変化点	管理(対策案)
型式: 品番: 73910 品名: ハン	<input checked="" type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物	ベテラン1名、中堅1名が 開発経験が少く、新人2名が 人教育に時間を要する。	新人の教育期間中は、 ベテランが残る。
<開発体制> ベテラン2名 中堅3名	<input type="checkbox"/> 設備 <input checked="" type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物	レー式に変更。 初めての設備、方法が定 義されていない。	方法検討チームを 立ち上げて評価基準 を策定。
<スイッチ構造> 950Xの電源スイッチは、メ カススイッチ	<input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境	日程が...	...
<スイッチ試験器> 電源メカスイッチ耐久試験 器を使用している。	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境
<データの利用> 設計データは、1世代前の 設計データを元に修正して 使っている。	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境

体制・作業の中の変化点の明確化

変化点に対する心配点の検討

心配点に対する対策立案

対策案の実施と標準化



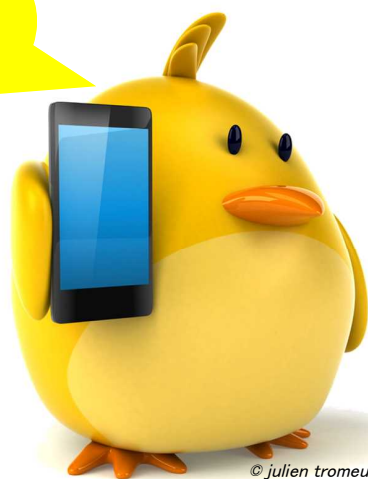
4M変化点管理検討シート

2012年7月3日 Page 1/2

製品		プロジェクト		検討チーム
型式:	950X	PJチーム:	ライト開発チーム	松井(品質)、石川(生技)、佐久間(技術)、岩間(生産)
品番:	73910-950X2a	PJ番号:	950X-R2	
品名:	ハンドライト	PJ名:	ハンドライトシリーズ2	
体制・作業内容	4ME	変化点	心配点(リスク)	管理(対策案)
<開発体制> ベテラン2名 中堅3名	<input checked="" type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境	ベテラン1名、中堅1名が抜けて、新人2名が入ってくる。	開発経験者の減少と新人教育によって、開発の負荷が増大する。	新人の教育期間中は、ベテランが残る。
<スイッチ構造> 950Xの電源スイッチは、メカスイッチ	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input checked="" type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境	接点不良対策のため、リレー式に変更。	リレー方式の採用は初めてのため、試験評価方法が定まっていない。	リレー式試験評価方法検討チームを立ち上げて評価基準を策定。
<スイッチ試験器> 電源メカスイッチ耐久試験器を使用している。	<input type="checkbox"/> 人 <input checked="" type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境	スイッチがリレー式となり、リレー式用試験器を導入。	リレー式用試験器は、試験器の試作品取り付けに半日かかり、試験日程が伸びる。	試作取り付け部分をユニット化し、外段取り化して、取り付け時間を短縮。
<データの利用> 設計データは、1世代前の設計データを元に修正して使っている。	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input checked="" type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境	CADが新たに更新されるため、白紙から設計しなければならない。	白紙からのため、細かい点で、設計ミスが頻発する可能性がある。	設計ミスの検出力を高めるために、専任の図面チェック体制をとる。
	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 設備 <input type="checkbox"/> 方法 <input type="checkbox"/> 物 <input type="checkbox"/> 環境			



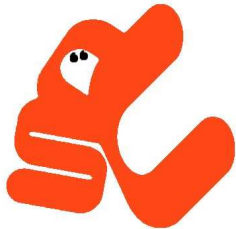
学ぼう!



© julien tromeur - Fotolia.com



コンサルソーシングのeラーニングは社員管理改善力を高める講座が270タイトル以上あります。
 詳しくは
 コンサルソーシング株式会社 eラーニングサイトをご覧ください。
<http://www.eworkshop.consultsourcing.jp/>



ConsultSourcing Corp.

コンサルソーシング株式会社

<本社>

〒460-0024

名古屋市中区正木4丁目6-6 第13フクマルビル

電話: 052-747-5772 FAX: 052-747-5774

<東京オフィス>

〒105-0022

東京都港区海岸1丁目2-3 汐留浜離宮ビルディング21階

電話: 03-4520-5371 FAX: 052-747-5774

E-mail: info@consultsourcing.jp

HP: <https://www.consultsourcing.jp>

本動画及びレジュメの著作権は、コンサルソーシング株式会社に帰属します。